



Indice



1. Estructura profesional.
2. Incremento económico.

1. Estructura profesional



- Se propone adaptar la actual clasificación de Niveles Competenciales 0, I y II, agrupándolos en un único nivel, denominado Nivel A.
- Este Nivel A estará a su vez dividido en subniveles, los cuales serán de conocimiento y gestión interna, con el objeto de:
 - Asegurar oportunidades correctas de desarrollo, estableciendo trayectorias profesionales claras y eficaces, útiles para determinar los movimientos organizativos y los programas de desarrollo;
 - Desarrollar estructuras organizativas bajo un enfoque metódico que fomente la rigurosidad de sus análisis, adecuando los puestos a las mismas, sin solaparse niveles jerárquicos entre ellos, dando eficiencia y efectividad al diseño de la organización;
 - Fomentar la movilidad entre las personas del mismo Nivel A buscando la motivación de realizar nuevas funciones con el cambio;
 - Los cambios organizativos que afecten a los distintos subniveles serán directos e inmediatos, tanto ascendentes como descendentes;
 - Utilizar un sistema disciplinado para determinar la importancia relativa y el valor de diferentes trabajos, y las relaciones entre ellos, dentro de una organización.
- En resumen, crear un marco coherente y objetivo para analizar estructuras organizativas, adaptar puestos de trabajo, definir progresiones de carrera y adecuar formas de pago.

1. Estructura profesional



- Se plantea realizar el **Mapeo de los puestos actuales** sobre la estructura organizativa existente en base a tres factores de referencia:
 - El Superior Jerárquico de la posición;
 - Si la posición es Gestor o no de personas;
 - Valoración de la posición en casos concretos (A0).

	Superior Jerárquico						Gestor	
	MM	PRE	A0	A1	A2	A3	SI	NO
A0	X						X	X
A1	X	X	X				X	
A2	X	X	X					X
A3				X			X	X
A4						X	X	X

1. Estructura profesional

ESTRUCTURA - AS IS



Top 200

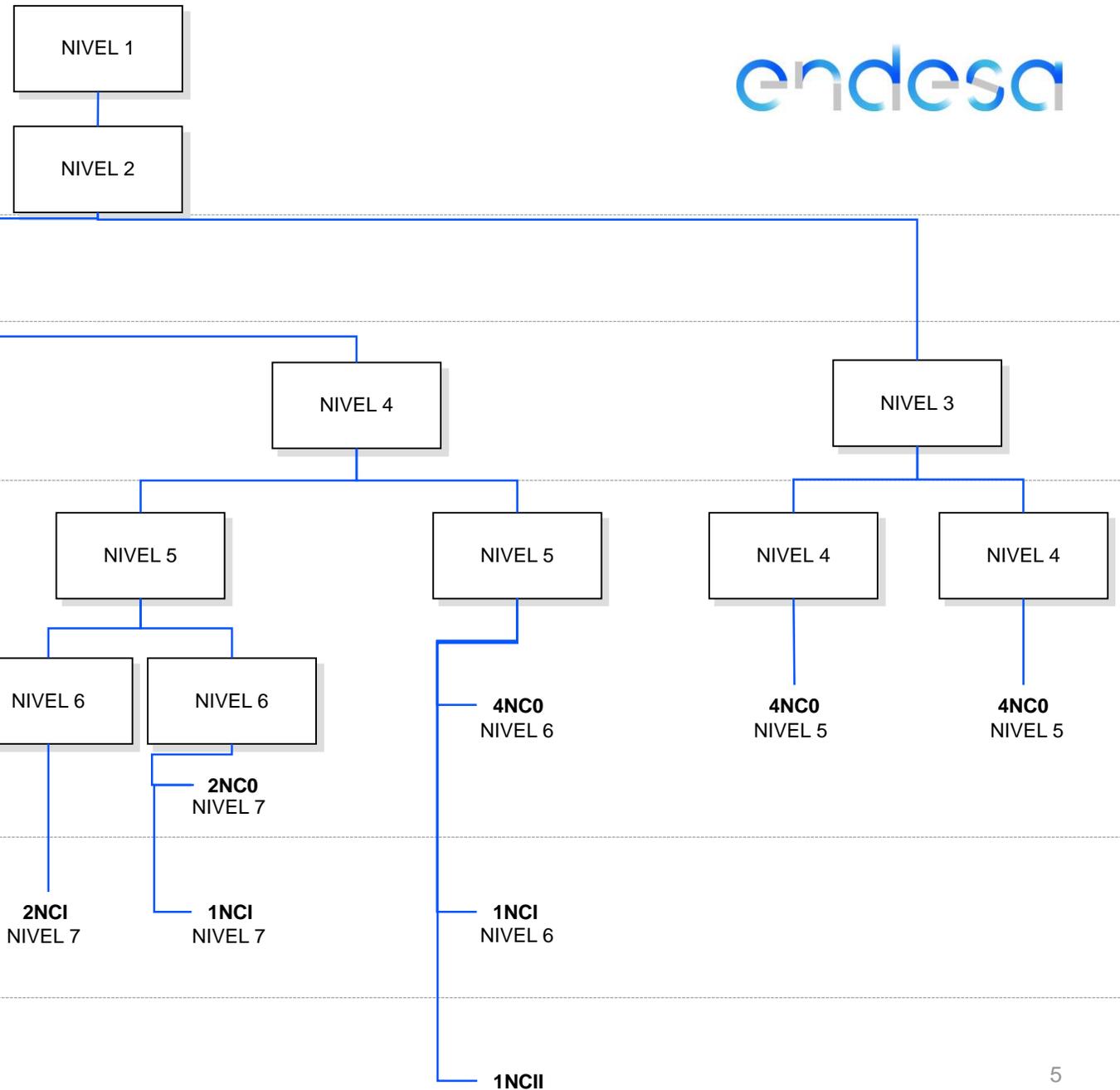
MM

PRE

NC0

NCI

NCII



1. Estructura profesional

ESTRUCTURA – TO BE

Top 200

MM

PRE

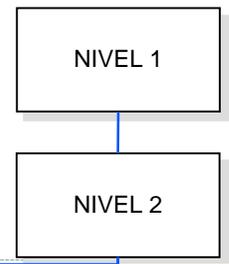
A0

A1

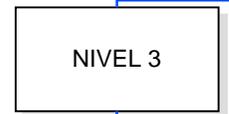
A2

A3

A4



	Superior Jerárquico						Gestor	
	MM	PRE	A0	A1	A2	A3	SI	NO
A0	X						X	X
A1	X	X	X				X	
A2	X	X	X					X
A3				X			X	X
A4						X	X	X



1NC0
NIVEL 5

4NC0 - 1NCI
NIVEL 6

1NCI
NIVEL 6

5NC0
NIVEL 6

NIVEL 6

NIVEL 6

4NC0- 1NCI - 1NCII
NIVEL 6

4NC0
NIVEL 5

4NC0
NIVEL 5

2NCI
NIVEL 7

2NC0 - 1NCI
NIVEL 7