Iberia O&M Hidro

6 marzo 2019

Iberia O&M Hidro

1. Fundamentos de la nueva organización: situación prevista.

2. Organización actual Vs nueva organización

Iberia O&M Hidro

1. Fundamentos de la nueva organización: situación prevista.

Iberia O&M Hidro

Refuerzo en SSTT (Civil + Predictivo)

Se indica a continuación los ajustes a realizar dentro de la unidad de O&M Hidro. Estos ajustes son fruto de varias iniciativas que se exponen a continuación con más detalle:

1. SS.TT EMIC - MANTENIMIENTO PREDICTIVO

- Una de las áreas de trabajo estratégicas en O&M, con impacto destacado en Hidro, es el refuerzo y desarrollo de las pruebas que permitan conocer en detalle el estado de las máquinas y así ajustar las tareas de Mantenimiento a las estrictamente necesarias (evitando tareas innecesarias y adelantando aquellas que sean necesarias para prevenir averías). Esto ya se viene haciendo dentro de las tareas de O&M hidro, pero ahora existen nuevas técnicas (**relacionadas con la digitalización y Big Data**) que, bajo la denominación de Mantenimiento Predictivo, nos permitirán conseguir mayores eficiencias de mantenimiento en el futuro (reducción de costes, incremento de disponibilidad).
- Para crear un único equipo de **Mantenimiento Predictivo en el ámbito de O&M hidro** que cubra todo el parque de Iberia y las necesidades que el grupo demanda en este sentido, planteamos el refuerzo del actual equipo dedicado a tareas de SSTT de contenido Eléctrico + mecánico + Instrumentación y Control (EMIC) y asignarle las tareas de análisis propias del proceso de Mantenimiento Predictivo, dentro de la Unidad de Servicios Técnicos y Mantenimiento (EMIC**P**).

2. SS.TT CIVIL

- Los cambios regulatorios de los últimos años nos plantean requerimientos para la Operación y Mantenimiento de las infraestructuras civiles (presas, canales, galerías, conducciones, órganos de seguridad de los embalses, etc), que exigen reforzar los recursos que le veníamos dedicando. A modo de ejemplo, tanto en presas como en desagües de fondo tenemos una gran trabajo a desarrollar en los próximos años:
  - ✓ disponemos de plazos acotados (5 años, desde su aprobación) para la implantación de Planes de Emergencia para un total de 72 de nuestras presas (más de 60 planes por implantar a 1 de enero de 2019, con un coste estimado de implantación próximo a los 400 k€/plan),
  - ✓ sobre órganos de desagüe debemos actuar para que, por ejemplo, puedan garantizar la posibilidad de aportar los caudales ecológicos en caso de emergencia por fallo de los órganos que los proporcionan con carácter ordinario.

Iberia O&M Hidro

Refuerzo en SSTT (Civil + Predictivo)

movimientos

- Para reforzar el equipo dedicado a la **O&M de las instalaciones civiles**, especialmente el equipo central a cargo de tareas transversales y en la zona Sur, nos planteamos asignar al actual equipo de SSTT los perfiles que tenemos hoy dentro de la unidad de O&M hidro y que están dedicados a otras tareas.

3. INTEGRACION UNIDAD DE GESTION DEL AGUA (UGA)

- Actualmente la Unidad de Gestión del Agua funciona como una unidad independiente de O&M hidro Iberia, con 3 personas. Con su integración dentro de la Unidad de Centros de Control se consiguen sinergias, fundamentadas principalmente en la no duplicidad de funciones, pues a día de hoy ambas unidades tienen como su principal interlocutor a las Confederaciones Hidrográficas (planificación hidrológica, comisiones de desembalse, gestión de avenidas, etc).

- Este movimiento supone desplazar las tareas de la supervisión de la medida de todos los contadores de las centrales hidro, hoy dentro de la Unidad de Centros de Control, a la Unidad de SSTT Central. Este movimiento permite centrar el equipo de los Centros de Control en su tarea (operación remota) y aporta sinergias dentro de la Unidad de SSTT Central EMICP.

Iberia O&M Hidro

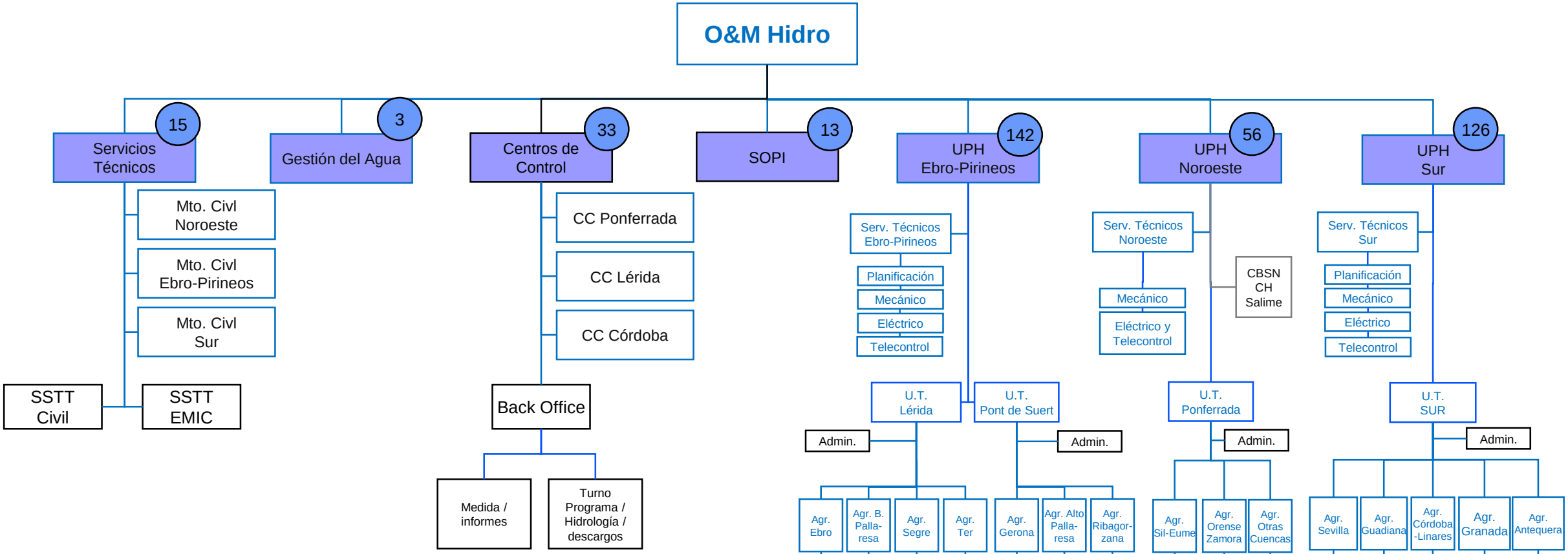
- La nueva organización pretende buscar eficiencia.
- Esta nueva organización no implica modificaciones sustanciales de los trabajadores.
- La cobertura de vacantes existentes se realizarán mediante job posting.

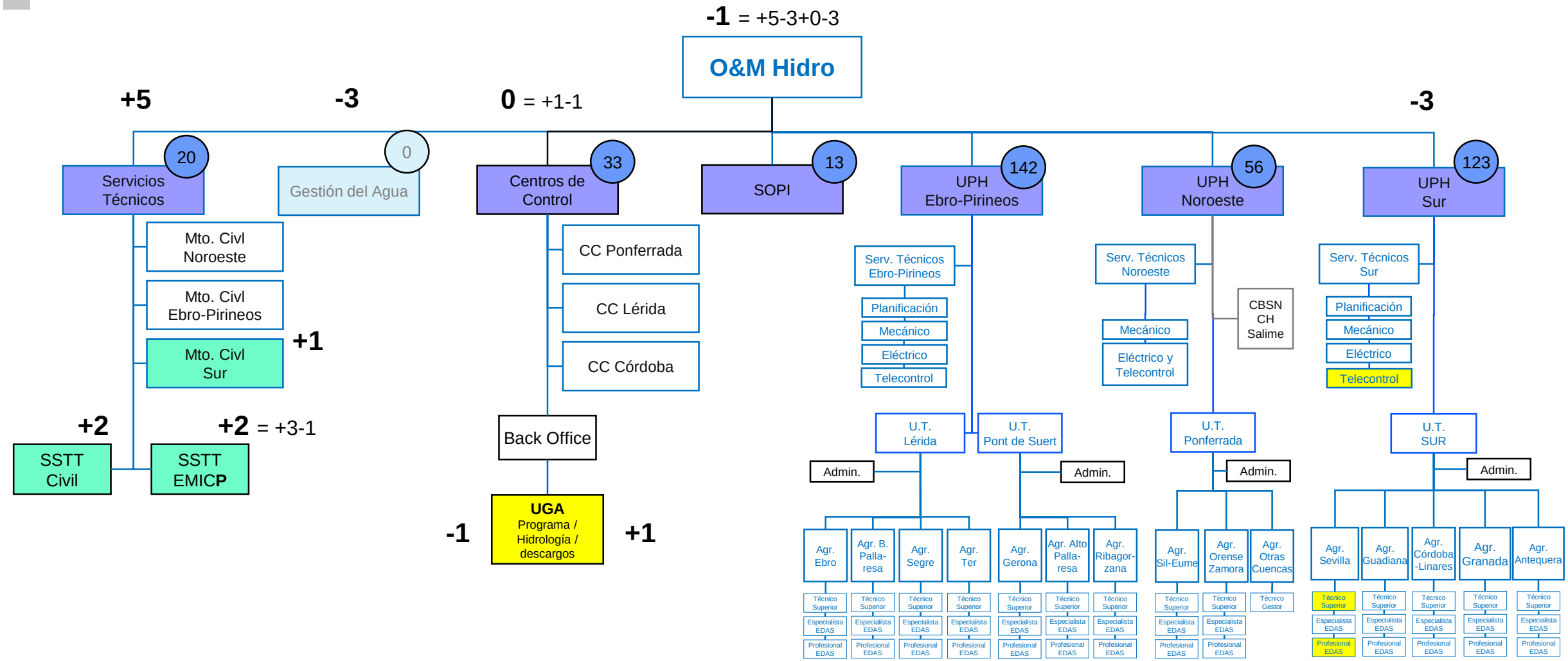
Iberia O&M Hidro

2. Organización actual Vs nueva organización

Iberia O&M Hidro

"as is"



Iberia O&M Hidro

"to be"