

Resumen de Prensa

Sector Energético



Sindicato
Independiente
de la Energía

Nos importan
las PERSONAS

Creemos en la
NEGOCIACIÓN

Trabajamos para
construir un
FUTURO mejor

Reynés pone en alerta a los sindicatos de Naturgy a las puertas del nuevo convenio

Economiadigital.es 24 de Septiembre de 2020

El presidente de Naturgy sienta a los representantes de la plantilla para recordarles las incertidumbres de la compañía para los próximos años

Francisco Reynés, presidente de **Naturgy**, se sentó este miércoles en la mesa con los líderes sindicales de la energética a las puertas de la negociación del nuevo convenio colectivo. Fuentes de la plantilla y de la empresa explicaron a **Economía Digital** que aprovechó el encuentro para explicar la situación de la compañía y los retos que tiene por delante, el "complejo contexto económico y del sector" que marcará las relaciones laborales.

No es la primera vez que el presidente ejecutivo de Naturgy se cita con los representantes de la plantilla en los dos años y medio que lleva al frente de la energética, pero tampoco es muy habitual, y menos a una semana de que empiece la pugna por el próximo convenio. Aunque el encuentro de este miércoles con los representantes de **CCOO**, **UGT**, **USO** y **SIE** no forma parte de las negociaciones formales, sí quiso poner las cartas encima de la mesa.

Fuentes de la empresa explicaron que al tratarse del primer convenio de la era Reynés, el presidente quiso tener ese gesto, el de reunirse con los representantes de la plantilla. El objetivo también era explicarles cuál es la situación del sector energético en general y de Naturgy en particular, cada vez más compleja por la transición ecológica que está haciendo la sociedad y, con ella, las empresas.

"El objetivo de dicho encuentro era analizar y compartir el complejo contexto económico y del sector energético en la actualidad, que debe ser tenido en cuenta en las negociaciones del convenio colectivo que regirá el siguiente periodo", han explicado desde Naturgy.



Francisco Reynés explicó a los sindicatos que los cambios regulatorios y el coronavirus presentan un entorno regulatorio también está cambiando el paradigma de las empresas eléctricas y gasistas. Sin ir más lejos, el recorte de la CNMC a la distribución de gas provocó que **Nedgia**, la filial de redes de Naturgy, mandara a casa a 300 empleados durante nueve meses. **Se reincorporaron o recolocaron a finales de julio**, pero la empresa mantiene congeladas las inversiones en nuevas infraestructuras.

Pero va mucho más allá. El cierre de las centrales térmicas, las de carbón, también supone un reto para las compañías en su negocio de generación de electricidad, y Naturgy puede presumir de hacerlo sin presentar ningún ERE ni conflictos con la plantilla. También los peajes energéticos se revisan y suelen recortar ingresos a las empresas.

Dentro de todo este ecosistema complejo, solo le faltaba a la antigua Gas Natural Fenosa y a sus competidoras la pandemia de **coronavirus**. El estado de alarma provocó una bajada de ingresos por el parón de la industria y otros sectores, lo que rebajó la factura energética. Algunos datos indican que se ha recuperado la demanda, pero no los precios, con el petróleo hundido.

Ante este golpe, tan inesperado como duro, Reynés explicó a los representantes de CCOO, UGT, USO y SIE que la compañía tiene que avanzar hacia una mayor digitalización para estar más preparada tecnológica y culturalmente para estas situaciones.

Naturgy se encamina a una larga negociación del convenio

Naturgy se encamina hacia la primera negociación de convenio en cinco años, pues el último firmado tenía esta vigencia, bastante larga. La compañía logró desligar las subidas salariales del IPC, lo que algunos años le ha beneficiado, porque las alzas pactadas, de entre el 0,7% y el 1,7%, en algunas ocasiones ha estado por encima de la inflación y en otras no.

Los sindicatos aceptaron estas mejoras por debajo del IPC previsto porque lograron la cláusula de empleo, que garantiza que la energética no hará ningún proceso de despidos masivos, como un ERE. Así ha sido, y las fuentes del comité de empresa consultadas lo valoran. Sí que se han ido marchando empleados en estos años, **más de 1.000 solo en el primer semestre de 2020**, pero siempre fueron salidas voluntarias, pactadas con el empleado.

El convenio vence en 2021 pero los sindicatos han querido iniciar las negociaciones con tiempo, sabiendo que será un proceso largo, para no verse presionados por las fechas de vencimiento. Su prioridad seguirá siendo el mantenimiento del empleo y el poder adquisitivo, aunque creen que Naturgy planteará seguir con las salidas voluntarias de empleados de más de 55 años.

Iberdrola, Naturgy, KIA y GIG se suman al festival español de las 'joint ventures'

Lainformacion.com , 25 de Septiembre de 2020

La crisis y el retraso en la inyección monetaria del programa para la recuperación está provocando que se busque una financiación rápida para proyectos que no pueden esperar a la tramitación burocrática.

o Acciona, ACS, Iberdrola... Duelo español por conquistar 'El Dorado' australiano

Las 'joint ventures' o, sin utilizar el anglicismo, **alianzas estratégicas entre compañías en un proyecto común** son una tendencia en el mundo empresarial desde hace años. Nacieron de la eficiencia a la hora de afrontar proyectos complejos, jurídica, técnica o económicamente, como en el caso del **Canal de Panamá**, en su momento Ebay y Paypal, o Hisun y Pfizer en el sector farmacéutico.

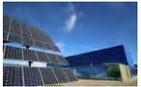
Aun manteniendo su autonomía como unidades de negocio, **su principal característica pasa por el hecho de compartir los riesgos**, así como los recursos y objetivos finales del proyecto. Tradicionalmente, la unión entre empresas se producía entre corporaciones del mismo sector que tendían a aprovechar las sinergias propias de dos o más compañías dedicadas a un mismo fin. Sin embargo, **la crisis originada por la Covid-19 está cambiando la tendencia en la actuación de los fondos de inversión**, tanto soberanos como privados, que, tradicionalmente, han marcado su campo de actuación únicamente con la presencia en el accionariado de empresas europeas o norteamericanas.



La última de estas nuevas modalidades de colaboración se produjo el pasado 17 de septiembre, momento en el que el fondo australiano **Macquarie's Green Investment Group (GIG)** e Iberdrola **sumaron fuerzas para crear una joint venture** con el objetivo de desarrollar en conjunto **una cartera de 3.3 Gigavatios eólicos marinos en Japón**. La operación supondrá la primera aventura en esta tecnología en el país asiático de Iberdrola.

La entrada de la energética y GIG supone la compra del 50% de los seis proyectos que se gestionarán íntegramente en Asia y, lo que es más importante para la española, **comenzará una aventura en Japón**, consolidando el compromiso de estar presente y **acelerar la transición energética en aquellos países que están apostando** firmemente por el cambio de modelo.

La misma operación se produjo apenas unos días antes. Cambiando actores y enclave geográfico, el 8 de septiembre Naturgy **anunciaba la adjudicación a Global Power Generation** (GPG), una empresa conjunta de la gasista española y el fondo soberano kuwaití **KIA**, de un contrato para construir un parque eólico de 107 MW ubicado en el estado de Victoria, Australia. GPG está participada en un 25% por la autoridad de inversión de Kuwait. La relación entre ambas, compañía y fondo soberano, viene de largo. Desde 2015, gracias a un acuerdo de ampliación de capital valorado en 550 millones de dólares, el Estado del Golfo Pérsico tiene voto directo en una 'joint venture' que, en la actualidad, gestiona más de 4.000 MW y emplea a 800 personas en todo el mundo.



¿Es el hidrógeno clave en una transición energética con 9.000 millones en juego?

El **sector energético parece ser el favorito para este tipo de alianzas**. Desde julio **EDP Renovables**, de nuevo junto al fondo australiano **Macquarie**, explotan la cartera de distribución de Viesgo, Begasa y E-Redes. En esta nueva sociedad, el fondo australiano dispondrá de un 24,9%, mientras que EDP alcanzará el 75,1%. La operación ratifica la apuesta del fondo por España, donde los australianos mantienen una presencia estratégica importante.

La experiencia se repite en otros muchos sectores como el inmobiliario, donde el grupo de gestión de activos inmobiliarios **Kronos** y la gestora de fondos de inversión **Nuveen Real Estate** acaban de crear 'Stay', una 'joint venture' especializada en la promoción inmobiliaria de alquiler para lanzar 5.000 viviendas en los próximos cinco años, por un valor aproximado de 1.000 millones de euros. En el sector logístico las operaciones también encuentran su hueco. Justo antes del inicio del verano, Tristan Capital Partners y Kefren Capital Real Estate **crearon una 'joint venture' para invertir 200 millones de euros** en centros logísticos en toda España.

El **principio fundamental de estas cooperaciones** es muy simple: las compañías luchan por obtener financiación para la adquisición de proyectos concretos y ven con satisfacción el capital proporcionado por los fondos de capital público o privado. Estos, a su vez, se benefician de la experiencia de sus futuros socios, tanto para identificar oportunidades atractivas como para aprender a gestionar un negocio que les resulta extraño.

A diferencia del 'venture capital', en el que el fondo de capital riesgo toma participación en la empresa, y de la inversión tradicional de los fondos internacionales en el accionariado de las empresas, **la creación de 'joint ventures' parecen consolidarse como las favoritas por buena parte de los fondos de inversión**, que plantean un horizonte de permanencia a medio plazo, entre cinco o siete años, en España. Pasado este tiempo, vista la experiencia en otros países, los fondos de inversión suelen estar más interesados en buscar su salida del producto o proyecto en el que se han comprometido para buscar nuevas oportunidades con rentabilidades más elevadas.

Además de **los beneficios propios del "know-how"**, los recursos compartidos y la financiación a un coste bajo, la razón de la proliferación de este tipo de operaciones encuentra su explicación en **la Covid-19**. La situación económica española y el retraso en la inyección monetaria del prometido programa para la recuperación de la economía, está provocando que se busque **una financiación rápida para proyectos concretos** que no pueden esperar a la tramitación burocrática o los vaivenes parlamentarios que se están produciendo en Madrid o Bruselas.

El estudio legal de las 'joint ventures' está provocando **un auténtico aluvión de consultas en los grandes despachos de abogados**, los otros beneficiarios de este movimiento. Estas operaciones generaron, en 2019 y 2020, gran parte de las facturaciones multimillonarias en el campo del asesoramiento legal y constitución de sociedades conjuntas en las que la experiencia en un campo y la financiación se unen en un matrimonio que parece satisfactorio para todas las partes.



La CNMC lanza a consulta una nueva propuesta de circular de acceso y conexión de instalaciones eléctricas

Elperiodicodelaenergia.com, 25 de septiembre 2020

La **Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)** ha aprobado someter a un nuevo trámite de información pública **la Circular de acceso y conexión de instalaciones de producción de energía eléctrica**, informó el regulador.

Esta nueva consulta tiene en cuenta los cambios que introduce la aprobación del Real Decreto-ley 23/2020, por el que se aprueban medidas en materia de energía y en otros ámbitos para la reactivación económica, y algunas alegaciones recibidas en la consulta previa.

Una versión anterior de esta circular fue objeto de un trámite inicial de información pública durante el mes de junio de 2019. Entonces, se recibieron cerca de sesenta alegaciones de gestores de red, administraciones públicas, asociaciones sectoriales, promotores y empresas de diversa índole. En atención a dichas alegaciones se realizaron las modificaciones que se consideraron oportunas, añade la CNMC.

Además, el Real Decreto-ley 23/2020 del pasado mes de junio incluía criterios para ordenar el acceso y la conexión a las redes de transporte y distribución de electricidad.



Igualmente, establecía, en su disposición final octava, el mandato para que el Gobierno y el regulador aprueben en el plazo máximo de tres meses las disposiciones reglamentarias precisas para el desarrollo y ejecución en el ámbito de sus competencias de lo previsto en el artículo 33 (acceso y conexión) de la Ley 24/2013, de 26 de diciembre, del Sector Eléctrico.

Asimismo, la aprobación del Real Decreto de acceso y conexión a las redes de transporte y distribución de energía eléctrica refleja el ejercicio de las competencias que le corresponden al Gobierno en materia de acceso y conexión, por lo que el organismo presidido por Cani Fernández destaca que se ha tenido en cuenta la necesidad de coordinar la aplicabilidad de esta circular en materia de acceso y conexión con lo regulado al respecto en el mencionado Real Decreto.

La CNMC afirma que la nueva propuesta de circular se asienta sobre el principio del derecho de acceso de terceros, para impedir la discriminación entre usuarios y favorecer la cooperación y coordinación entre gestores y titulares de las redes de transporte y distribución, de un lado, y los titulares de las instalaciones de producción, de otro.

TRAMITACIÓN MÁS ÁGIL

Además, considera que persigue incrementar la eficiencia en el proceso de acceso y conexión a las redes, agilizando la tramitación tanto como sea posible.

En este sentido, se recoge la tramitación conjunta de los permisos de acceso y conexión a las redes, contemplando las particularidades para los procedimientos abreviados, y se determina un punto de contacto único que se corresponde con el gestor de la red.

INSTALACIONES HÍBRIDAS

En línea con lo contemplado en el Real Decreto-ley 23/2020, de 23 de junio, la norma incorpora la posibilidad de que las instalaciones híbridas evacúen la energía eléctrica utilizando el mismo punto de conexión y la capacidad de acceso ya concedida, siempre que esto resulte técnicamente posible.

Asimismo, se contemplan específicamente los casos en los que nuevas instalaciones híbridas soliciten permisos de acceso y conexión a las redes.

Adicionalmente, con fin de maximizar la transparencia en el proceso y garantizar la publicidad de la información, la circular establece que los gestores de redes deberán mantener accesible en su página web y mensualmente actualizada información detallada sobre las capacidades disponibles en los nudos de sus redes de tensión superior a 1 kilovoltio (kV).

Por último, los anexos de la circular comprenden una serie de criterios técnicos actualizados convenientemente según los recientes desarrollos tecnológicos y normativos. Dichos criterios son los necesarios para: evaluar la capacidad de acceso, la viabilidad de conexión, y determinar la influencia de la instalación de producción en otra red distinta de aquella a la cual se conecta.

Endesa invierte 29,5 millones en modernizar su central de ciclo combinado en As Pontes

Diariodeferrol.com
25 de Septiembre de 2020

Se trata de una revisión programada que empleará durante dos meses a 280 personas

La revisión programada que está realizando Endesa en su central de ciclo combinado de As Pontes empleará a 280 trabajadores ajenos a la empresa durante los dos próximos meses. La eléctrica invierte en estos trabajos 29,5 millones y aprovechará esta parada habitual para realizar mejoras con las que la instalación, señala, “ganará fiabilidad y disponibilidad” para poder operar otras 24.000 horas en condiciones óptimas.

Desde la multinacional se destaca la dificultad de acometer estas tareas en plena pandemia, pues en ellas confluyen casi trescientos trabajadores de 40 empresas distintas, por lo que se han fijado unos estrictos protocolos de seguridad para minimizar el riesgo. Las obras habrán terminado, si no hay imprevistos, a finales de noviembre.

Mejoras

Entre los trabajos que se realizarán se encuentra la inspección de las dos turbinas de gas, que incluye la sustitución de algunos elementos –álabes y cámaras de combustión–, de los tres alternadores y de los equipos auxiliares. También se revisará, en este caso empleando drones, la caldera.

Además, se llevarán a cabo una serie de mejoras, como la eliminación de la opción de consumir combustible líquido como sustituto del gas natural y se actualizará el sistema de control de la central para evitar ciberataques.



Por otra parte, y con el objetivo de hacer la central más competitiva, se reducirán los tiempos y los costes del arranque. En ese sentido, se instalará una tecnología que permite mantener la turbina de vapor caliente en periodos de parada cortos.

La central de ciclo combinado de As Pontes tiene 850 megavatios de potencia instalada. Consume gas natural que llega a través de un gasoducto que enlaza con la regasificadora de Mugarodos, en la ría de Ferrol. La compañía energética destaca que “además de su contribución al suministro eléctrico nacional, juega un papel muy destacado como respaldo a los numerosos parques eólicos instalados en el norte de Galicia”.

Los siete mitos de la energía eólica

Lavanguardia.com, 27 de septiembre de 2020

La principal fuente de generación renovable aún tropieza con obstáculos y es víctima de bulos incomprensibles

La tecnología eólica, sorprendentemente, sigue sufriendo una gran incomprensión entre algunos sectores; y es objeto de críticas e, incluso, de **bulos** pese a ser un instrumento básico para lograr un modelo energético alejado de los combustibles fósiles y ser totalmente necesario para afrontar la lucha contra la crisis climática.

Estos son algunos de los mitos.

Los aerogeneradores causan impacto en el paisaje

Desde que las personas humanas habitan la Tierra, realizan actividades que afectan al paisaje. La palabra paisaje viene del francés *paysage*, una contracción de *pays* y *visage*. Esto quiere decir que el paisaje es el rostro del país. Este rostro es la cara visible de los sistemas naturales que se han desarrollado en el territorio. Los sistemas naturales tienen otra cara mucho menos visible: las funciones ecológicas que hacen y que son la base sobre la que se asientan las sociedades humanas y su funcionamiento.

Se puede modificar el paisaje sin desvirtuar las funciones de los sistemas naturales o desvirtuándolas. El reto que tenemos en el siglo XXI, en plena emergencia climática, es aprovechar la energía contenida en los flujos biosféricos sin desvirtuar las funciones ecológicas de los sistemas naturales.

Por otra parte, el concepto de paisaje es una construcción moderna creada por los habitantes de las urbes industrializada-productivistas-consumistas, el funcionamiento y la vida de las cuales supone una grave afectación de los sistemas naturales.

Los aerogeneradores se concentran en determinados territorios

El aprovechamiento del recurso eólico se debe hacer, obviamente, **en los lugares donde haya un régimen de viento** que haga que la producción de electricidad sea suficiente para compensar el coste del proyecto. Catalunya tiene un territorio diverso, y no en todas partes hace el viento suficiente, para sacar provecho. Los aerogeneradores modernos han aumentado mucho su capacidad de captar y extraer la energía del viento y transformarla en electricidad.

Esto hace que hoy en día se puedan instalar aerogeneradores en lugares donde, con torres de 20 m de altura, **antes era impracticable** hacer cualquier aprovechamiento, y colocar torres de 100 m. o más de altura y palas de más de 50 m. de longitud donde es perfectamente viable hacer aprovechamientos eólicos.

Sin embargo, tenemos **amplias zonas de territorio donde es impensable e inviable** (como las llanuras interiores del país) hacer aprovechamientos eólicos.



Parque eólico Pradell de la Teixeta con las montañas del Montsant detrás (Vicenc Llorba)

Mejor poner aerogeneradores pequeños que grandes

Ya hace tiempo que **E.F. Schumacher** puso de moda su conocido lema “lo pequeño es hermoso”, pero él mismo dejó escrito que este lema no debía interpretarse al pie de la letra: “pequeño, evidentemente, **no significa infinitamente y absurdamente pequeño**, sino que el orden de magnitud debe ser aquel que la mente humana pueda abarcar”. Pero, ¿cuál es concretamente este orden de magnitud? Godfrey Boyle, pionero de movimiento de la tecnología alternativa a los años 70, se lo cuestionaba en el marco del Grupo de Investigación Alternativa de la Open University inglesa, preguntándose:

“¿Cuán grande puede lo pequeño llegar a ser antes de dejar de ser bonito?” y, “cuán pequeño puede lo grande llegar a ser antes de dejar de ser eficiente?”. El mismo Godfrey Boyle, ya a finales de los años 70, aconsejaba “concentrar los esfuerzos en el desarrollo de tecnologías y productos para cubrir las necesidades humanas no a escala familiar o doméstica, sino a escala comunitaria”, aunque reconociendo que “determinados tipos de tecnologías tienen sentido a escala doméstica, otros tipos a escala de pequeña comunidad, otros a nivel regional e incluso nacional”. Hoy día se ha demostrado ampliamente que es mucho más eficiente (ecológica y económicamente) un aerogenerador ‘grande’, del rango de 2-4 MW, que uno de 20-40 aerogeneradores de 100 kW, como los que se hacían a finales de los años 80 y principios de los 90.

Los aerogeneradores matan las aves

Este mito todavía está demasiado extendido, pero los hechos (observados en numerosos estudios realizados en varios lugares donde hay instalaciones eólicas) muestran que las principales causas de mortandad de pájaros son los impactos en las fachadas de los rascacielos acristalados y los ataques de los gatos domésticos. Y al final de las tablas aparece la eólica. En medio hay varias causas: **colisiones y electrocución en redes eléctricas de alta tensión** y colisiones con vehículos, envenenamiento por pesticidas y demás.

Los mismos operadores de instalaciones eólicas son los primeros interesados en minimizar la afectación sobre la avifauna. Tan es así, que incluso, en determinadas zonas sensibles de migración, los aerogeneradores están equipados con dispositivos que detectan las aves y detienen la máquina. Los estudios previos de impacto ambiental y sus **medidas correctoras** sirven para evitar el riesgo de estos percances.

Mejor que cada uno se produzca su electricidad

Otros mitos lo propagan quien dicen defender la eólica, pero que en la práctica se oponen a proyectos que ellos califican de *grandes instalaciones*. Vienen a decir que “Democracia energética equivale a cada uno haciéndose la electricidad que necesita”.

Es cierto que cada persona y cada familia puede generar con el Sol (tecnología FV y térmica) o con eólica (microaerogenerador); toda o parte de la energía que utiliza en su vida cotidiana. De eso no hay ninguna duda. Ahora bien, **esto no es lo que se entiende por democratizar la energía**.

Al igual que una sociedad es mucho más que el conjunto de personas y familias que la conforman, de la misma manera un sistema energético es mucho más que el conjunto de las personas y las familias que generan y utilizan la energía.

La democracia aplicada a la energía va **mucho más allá que la simple autogeneración de la energía en forma individual**: es aquel sistema energético que empodera a las personas y a las comunidades para que dispongan de fuentes locales de energía renovable para que saquen provecho de su captación, transformación y uso.

Pero esto incluye no solo generación, el **almacenamiento**, la distribución, el uso, **el intercambio y demás** de forma no sólo individual sino también colectiva. Y cualquier instalación colectiva, sea solar o eólica) siempre será mayor que una instalación familiar.

Afectan a la salud

Entre los otros mitos que se han esparcido en torno a las tecnologías para el aprovechamiento del viento, hay algunos de muy curiosos, como los que dicen que los aerogeneradores afectan la salud. Si fuera así, los habitantes de muchas zonas del planeta que tienen cientos de aerogeneradores en funcionamiento desde los años 90, estarían enfermos, lo que no se ha dado.

El vino se hace agrio

También hay quien ha afirmado en nuestro país que los aerogeneradores en zonas vinícolas hacían agrio el vino. Si fuera así no existirían **viticultores que tienen instalaciones eólicas entre sus viñas** y que incluso han puesto nombre comercial al vino que ponen en el mercado relacionado con el viento (Le Domain du Chant d'Eole). Otros dicen, incluso, que la eólica destruye el turismo rural, cuando en muchos lugares los hechos, justamente, demuestran lo contrario (Quévy-le-pequeño, Sur les chemins d'Éole).

Josep Puig i Boix ha sido profesor de energía en la UAB y fundador de Ecotècnia

Las décadas en las que nadie pensó que Iberdrola sería el valor con más peso en el Ibex

Eleconomista.es, 27 de Septiembre de 2020

- ❖ *Ya superó en capitalización bursátil a Inditex en julio*
- ❖ *A finales de los 90, Endesa valía 10.000 millones más que Iberdrola*
- ❖ *El accionariado se ha mantenido estable con un inversor retail que ronda el 25%*

El Ibex 35, tal y como lo conocemos hoy, es la darwiniana evolución de 28 años de exitosas fusiones, opas hostiles y, algo no siempre especialmente analizado, operaciones fracasadas por las que un *pez chico* al que los grandes se querían comer ha sabido adaptarse mejor a las especiales circunstancias de supervivencia de tres décadas de mercado. **Iberdrola** se ha convertido, gracias a su apuesta por la **internacionalización** y las **renovables**, en **el valor que más pondera** un 18,6% del Ibex35 y en el segundo que más capitaliza tras Inditex.



De hecho, **ya llegó a superar a la gallega, puntualmente, en julio**, cuando los títulos de la eléctrica alcanzaron máximos históricos en los 11,27 euros. Con una capitalización en torno a los 65.700 millones de euros, vale a día de hoy más que Endesa, Naturgy, Enagás, Red Eléctrica y Repsol juntas, que los seis principales bancos españoles y que la suma de Cellnex y Telefónica.

Pero en el icónico año 1992, mientras España ponía su nombre en el mapa con los fastos de la Expo de Sevilla y los Juegos Olímpicos y el Ibex arrancaba su andadura, nadie hubiese osado apostar un duro de los de entonces, porque la unión de **Iberduero** e **Hidroeléctrica Española**, bajo la presidencia de **Íñigo Oriol**,

sería tres décadas después un *gigante* mundial y el valor con más peso en el conjunto de la bolsa española. Con un valor bursátil que a cierre de ese ejercicio rondaba los 3.400 millones de euros, su cotización estaba en el entorno de los 0,87 euros a precios actuales.

Vale más que Endesa, Naturgy, Enagás, REE y Repsol juntas, que los seis principales bancos españoles y que la suma de valor de Cellnex y Telefónica

En aquel momento el negocio de Iberdrola era casi puramente doméstico a excepción de una pequeña participación en Brasil (Coelba). Endesa era el indiscutible líder nacional de la capitalización bursátil, mientras la **moratoria nuclear** heredada de los ochenta aún pesaba como una losa en las cotizadas eléctricas. En concreto, representaba un tercio de la deuda de Iberdrola con tipos de interés al 8%. La diferencia de Endesa e Iberdrola llegó a ser tan grande que rozó los 10.000 millones de euros con el capitalismo popular que generaron sus privatizaciones de los noventa.

Una década de opas

La tendencia del sector en las postrimerías del siglo XX fue el concepto de *multiutility* por el que se trató de vender además de electricidad todo tipo de servicios, empezando por el gas hasta la telefonía. El objetivo era crear grandes campeones nacionales, y en 1999, para más inri, se produjeron las grandes operaciones internacionales: Endesa se hace con Enersis en Chile y junto a Unión Fenosa obtienen una licencia de Airtel (hoy Vodafone). Repsol, por su parte, compra YPF en Argentina y se producen las grandes fusiones de BBV con Argentaria y de Santander con el Banco Central Hispano.

Ya en el año 2000, en pleno auge de las telecomunicaciones, toma la delantera en bolsa como empresa más valiosa la Telefónica de **César Alierta**, con un valor bursátil superior a 75.000 millones, seguida de Banco Santander, con algo más de 50.000 millones. La Iberdrola que entonces dirige **Javier Herrero** sigue teniendo un tamaño muy inferior, apenas 12.000 millones. Financieramente atada, con buenos activos y un balance sólido, fue pretendida por Repsol, la portuguesa **EDP** intentó una fusión amistosa y se estudió una operación con Florida Power (la actual **NextEra**), pero el consejo de administración liderado por BBVA – llegó a tener un 10% del capital rechazó toda operación.

Tampoco llegó a buen puerto la oferta de 13.000 millones de dólares lanzada por Endesa en el año 2000, que descarriló por unas condiciones duras que fueron desestimadas por las dos partes. Con todo, la cotización de Iberdrola tras el fracaso de la operación repuntó por los rumores de que la alemana **E.On** pretendía lanzar una opa, y la acción se disparó entonces a 18 euros –unos 3,75 euros actuales.

Tampoco nadie se hubiese jugado nada en la bolsa española porfiando en el liderazgo bursátil de Iberdrola cuando en 2001 es nombrado **Ignacio Sánchez Galán** como consejero delegado de la eléctrica procedente de Airtel. Su llegada se produce en un entorno complicado en la industria, en el que empieza a producirse déficit de tarifa la diferencia entre los ingresos que las eléctricas perciben por los pagos de los consumidores y los costes que la normativa reconoce por suministrar electricidad.

La Secretaría de Estado de Energía y el Ministerio de Economía impusieron un tope de inversión a las dos grandes eléctricas. La gravedad es de tal calado que el 21 de diciembre de ese año, Red Eléctrica tiene que cortar la red a media España en un apagón controlado porque las redes no se sostienen. Como consecuencia, el plan de inversión de Galán de 12.000 millones de euros en ciclos combinados de respaldo y renovables toma impulso. Por otro lado, el Gobierno estaba exigiendo que los costes regulados que excedían en el año debían pagarlos las eléctricas.

Una medida a la que Iberdrola plantó cara, que terminó con la creación de un mecanismo de securitización de la deuda del déficit de tarifa, y la estigmatización de Galán como líder del sector frente a la comunidad inversora internacional pese a ser el segundón detrás de Endesa.

A la fallida **opa hostil de Gas Natural** en 2003, cuando ofreció 26.000 millones de euros por Iberdrola, se produce en 2006 una nueva oleada de operaciones corporativas lideradas por el sector de la construcción: Sacyr entra en Repsol, Acciona en Endesa y ACS primero en Unión Fenosa, y después, en Iberdrola a través de una participación del 6% y que construida con derivados llega a alcanzar el 20%. La situación se complica

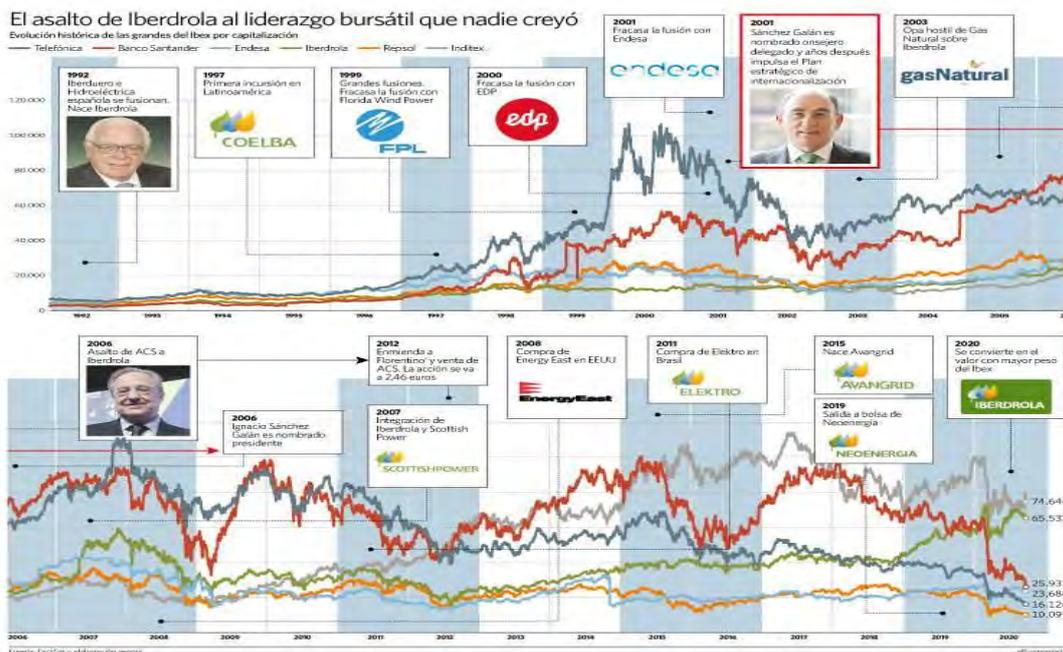
hasta el punto que en el año 2010, el **Gobierno de José Luis Rodríguez Zapatero aprobaría la enmienda antiblindajes** o "**enmienda Florentino**", que produjo un cambio en la relación de fuerzas en el pulso entre ACS e Iberdrola a través de un cambio legislativo que facilitaba que ACS y Sacyr, en gran medida, pudieran controlar Iberdrola y Repsol al obligar a estas empresas a abolir los blindajes que no permitían a cualquier accionista a votar por más del 10% del capital aunque fuese dueño de un porcentaje mayor.

Fuentes conocedoras de la operación afirman que Sánchez Galán pidió entonces ayuda a Ángel Acebes, entonces secretario general del Partido Popular, para que se buscara una solución a un problema que amenazaba con la pérdida de nacionalidad de muchas de las grandes empresas españolas. Finalmente, **el Gobierno de Mariano Rajoy eliminó la enmienda** y los blindajes en 2012. **Acebes ficharía como consejero externo del Consejo de administración** pero Sánchez Galán sublimaría su posición como defensor del valor de cara a sus accionistas.

Papel que se había consolidado con la internacionalización, por un lado, y las renovables, por otro, su gran apuesta, que hoy son emblema del grupo, hasta el punto de que por ellas se sustituyó el azul corporativo hasta entonces por el verde. Después de que en 2004 se confirmasen las metas del plan estratégico 2001-2006 (doblar resultados y tamaño con crecimiento orgánico) y con el nombramiento de Sánchez Galán como presidente con la cotización en 4,10 euros la firma preparaba el salto internacional. El primer paso se producirá con la integración con **Scottish Power**, la pata en Reino Unido pero también la dueña de Pacific Corp en EEUU, una plataforma de renovables de calidad pero que no se había desarrollado ante la falta de músculo financiero de la británica.

El segundo gran hito fue la compra de **Energy East** en, un holding desprestigiado por una operación fallida el año anterior, pero dueño de las distribuidoras de gas y electricidad de Estados como el de Nueva York, Maine y parte de Massachussets. Energys East será el germen de la futura Iberdrola US, que tras la compra de UIL en 2015 pasará a denominarse **Avangrid**, a día de hoy una de las primeras firmas energéticas de EEUU. Arrancaba un **rally** bursátil coincidiendo con una baja de tipos de interés hasta los 10,30 euros por acción en noviembre de 2007.

En 2011 se produjo la **expansión en Brasil** tras las incursiones anteriores en Coelba, Celpe y Cosern. Iberdrola se quedó con la distribución de Sao Paulo, a través del **control total de Elektro**, a su vez parte de un holding dominado por la americana AES que reunía bajo un mismo paraguas al sector petrolero, siderúrgico y energético. Después llegaría el 39% **Neenergía**, fruto de la suma de distintas operaciones de privatización, y su **salida a bolsa en 2019**.



Guardia pretoriana

A lo largo de estos 28 años, la estructura accionarial de Iberdrola se ha mantenido relativamente estable desde los años 90, cuando el 60% del accionariado era extranjero y el 40% restante, nacional. De este porcentaje entre el 5% y el 6% eran fondos españoles y el 35%, *retail*, una cifra que actualmente ronda el 25%. Sánchez Galán, al que gestores internacionales elevan al olimpo de la gestión eléctrica junto al **ya fallecido Wulf Bernotat**, primer CEO de E.ON, y su gran rival **Francesco Starace, director ejecutivo de Enel** – aunque la italiana con parte de capital público –, ha entendido que es igual de importante atender al cliente del mercado eléctrico como a inversores y analistas para que la acción reaccione, y ha sabido estar cerca del inversor institucional.

Tras la presentación del primer plan estratégico en 2001, la premisa fue implementar una cultura de relación con inversores que les llevó a viajar por las plazas de Reino Unido, Nueva York y Boston, París, Frankfurt y las misiones del Mid West americano con el objetivo de romper el status quo bursátil del sector.

Estos *road shows* permitieron a Iberdrola forjar un cuerpo de pretorianos con clásicos como Fidelity, Wellington, Putnam, BlackRock, actualmente segundo accionista con más de un 5%, que se mantuvieron fieles en la pugna con ACS. También se unieron a esta guardia las cajas de ahorro, con una participación que llegó a estar entre un 12% y un 14%, contribuyendo a mantener el capital estable. Tras la salida de éstas, el fondo de Qatar, que hoy tiene un 8,5% ha favorecido esta continuidad.

Desbanca a Inditex

Con Inditex a la cabeza de la capitalización bursátil del Ibex, la **caída de Lehman Brothers en 2008** pilló al sector tratando con una enorme deuda pendiente de cobro en un mercado en el que desaparecían las emisiones y se seguía produciendo déficit derivado del sistema regulatorio. Una situación que se prolongará hasta la crisis de deuda europea de 2012, en la que Iberdrola llegó a estudiar una estructura financiera que la protegiera de los riesgos de una ruptura del euro porque todo lo que olía a España era descartada de los comités de inversión de las gestoras internacionales. La excepción era la gallega, con caja y un porcentaje elevado de su cuenta de resultados venía de fuera de España.

No obstante, Iberdrola partió su plan 2012-2014, presentó objetivos de recuperación y empezó a recoger entonces, entre 2014 y 2015 los frutos de las inversiones diversificadas en renovables y redes cosechadas en los años anteriores en EEUU y Brasil. La compañía creció esos años favorecida por el dólar, la creación de beneficio y empieza a verse a Iberdrola como la única utility realmente renovable de las grandes, con una diversificación geográfica con países de calificación crediticia AAA y presencia en países emergentes, pero regulatoriamente estables.

Un cóctel de factores que ha ido estrechando las diferencias por capitalización. Ya en 2018 Iberdrola logró superar a Telefónica por primera vez en la historia. Este mismo año rebasó a un Banco Santander hundido en bolsa por la interminable era del dinero barato. Y la inversión ESG, como vector imparabile a favor de la inversión, ha estrechado las diferencias con la textil hasta los 7.500 millones de euros actuales.

El *momentum* actual por la pandemia también está impulsando a Iberdrola, que repunta alrededor de un 13% en el ejercicio, favorecida por un entorno de bajos tipos de interés y un fuerte plan inversor avalado por el impulso de los gobiernos a la transición energética y la regulación. Por el contrario, Inditex, cae un 26% desde enero afectada por las medidas de prevención adoptadas por la pandemia, como el cierre de tiendas físicas por el confinamiento, y la fuerte presión competitiva tanto de sus rivales, como de las cadenas de venta por Internet.

Endesa pone en marcha su plataforma online gratuita para aprender sobre energía y sostenibilidad

20 minutos.es 28 de septiembre de 2020

Endesa Educa Digital, un programa gratuito de la Fundación Endesa para fomentar la sostenibilidad entre los alumnos del tercero y cuarto de Primaria, ha iniciado el nuevo curso. Su metodología "gamificada" se apoya en contenidos online y un kit de experimentación para promover el conocimiento de la energía y su uso eficiente de una forma fácil y divertida.

La plataforma será accesible desde finales de este septiembre y el plazo de inscripción, que ya está abierto, se cerrará el 31 de octubre. Hay 500 plazas disponibles. Los participantes recibirán un correo electrónico de bienvenida con una breve explicación de cómo iniciar la experiencia Endesa Educa Digital, según ha informado en una nota de prensa esta Fundación.

Por su parte, los profesores, para poder conseguir el paquete de experimentación necesario para llevar a cabo las llamadas "misiones energéticas", deberán contestar un breve cuestionario sobre el contenido teórico de la plataforma y apuntarse a un seminario web de bienvenida.

PARTICIPACIÓN

Esta nueva edición del programa fomenta la participación de las familias de los alumnos, ya que hay una misión, ¿bajo el título de "Nuestras bombillas son ahorradoras?", en la que los padres podrán ayudar a sus hijos. Para ello, las familias que participen deberán realizar un contaje de las bombillas que tienen en casa y diferenciarlas por tipo, al tiempo que averiguan su potencia.



Otra novedad de la plataforma en este nuevo curso escolar es la creación de foros para compartir experiencias educativas con el resto de los participantes. En ellos, se abrirán hilos de conversación en los que podrán dar su opinión y generar sus propios hilos comunicativos.

Además, en esta edición, los grupos que lo deseen podrán participar en el concurso interescolar 'Salvar el mundo'. para proponer nuevas ideas energéticas a los 'Energy Corps' que protagonizan el juego de Endesa Educa Digital.

Endesa Educa nació hace 20 años con la finalidad de difundir conocimientos sobre la energía y la sostenibilidad de forma dinámica y entretenida, mostrando cómo funciona el mundo energético, desde la generación de los recursos, hasta su uso eficiente y racional. Más de 45.000 niños y jóvenes de toda España participan en ella cada año.

ARAGÓN

En Aragón, el curso pasado participaron más de 1.500 alumnos y profesores de 28 centros educativos, a lo largo de 56 actividades, destacando las realizadas en el Espacio Endesa Educa de Argualas, en Huesca, donde Endesa tiene una de sus sedes en la capital aragonesa.

El material online disponible en Endesa Educa ofrece, además de formación a través de juegos y experimentos, una programación de actividades virtuales y de contenidos multimedia. Para este curso escolar 2020-2021, con motivo de la pandemia de coronavirus, ha diseñado nuevos recursos educativos gratuitos que se podrán descargar desde la página web del programa para que los docentes los implementen en el aula. Asimismo, se podrán completar estos conocimientos a través del blog y del canal de YouTube de Endesa Educa.

FUNDACIÓN ENDESA

La Fundación Endesa, presidida por Juan Sánchez-Calero, tiene como objetivo principal contribuir al desarrollo social a través de proyectos educativos, de formación para el empleo, medioambientales y culturales.

Los proyectos educativos de la Fundación están orientados a fomentar la innovación en la educación a todos los niveles y a promover la excelencia académica en el ámbito universitario a través de ayudas, becas y cátedras. Los proyectos de formación para el empleo SE CENTRAN en la promoción del talento de personas en riesgo de exclusión social, jóvenes emprendedores con escasos recursos y profesionales de más de 50 años.

Sus proyectos medioambientales están centrados en impulsar la educación, la cultura ecológica y la eficiencia energética. En cuanto a sus iniciativas culturales, destacan los dedicados a la iluminación de monumentos artísticos, a la conservación y difusión del patrimonio industrial histórico del sector eléctrico español y a la colaboración con entidades culturales españolas de primer nivel.

La Fundación Endesa también lleva a cabo el desarrollo y financiación de programas y acciones destinadas a la prestación de ayuda humanitaria, sanitaria, social, económica o material en situaciones extraordinarias de crisis sanitarias, catástrofes naturales u otras análogas.

Morgan apuesta por Endesa en el 'boom' de las renovables: serán el 25% de su Ebitda

Bolsamania.com, 29 de septiembre de 2020

Prevé que doble su capacidad en eólica y solar en 2025

No es la primera vez que **Morgan Stanley pone el foco en el sector energético español**. En concreto en el segmento de las renovables, donde percibe el potencial de crecimiento en los próximos años. No en vano, es uno de los focos de inversión, de cara a la próxima década, con el objetivo de conseguir la descarbonización de la economía.

En esta ocasión, la firma pone el foco en **Endesa**. Morgan considera que la filial de Enel tiene potencial para doblar su capacidad tanto en energía eólica como solar de aquí al ejercicio 2025.

Además, espera que este negocio renovable pueda llegar a representar el 26% de su resultado bruto de explotación anualizado (Ebitda CAGR). La firma valora positivamente tanto sus márgenes como su inversión en redes.



POTENCIAL INVERSOR

Hay que recordar que los **planes de Endesa pasan por destinar más de 6.000 millones de euros**, en concepto de inversión, en los ejercicios comprendidos entre 2020 y 2022 con el objetivo de impulsar su producción 'verde'.

También Morgan, la semana pasada, en un informe sobre 'utilities' europeas, consideraba positivamente la **creación de valor de nuevos proyectos de renovables** de Endesa, así como su posición de deuda.

En cambio, en sentido contrario, apuntaba cómo podría afectarle un cambio en su pasivo, así como la evolución de los precios del mercado eléctrico mayorista en España. Este elemento, junto la **creciente competencia en el segmento de las renovables** es, para Morgan, uno de los riesgos a los que puede enfrentarse la compañía dado que puede influir en sus márgenes.

Naturgy: los analistas inyectan luz a la compañía en el Ibex 35

Estrategiasdeinversion.com, 29 de septiembre de 2020

Naturgy no logra romper la lateralidad en la que se mueve desde mediados marzo, pero mantiene vivo el proceso de recuperación que parte desde mínimos anuales. Los analistas confían en el valor y creen que en los próximos doce meses podría llegar a valer un 12% más.

Naturgy no termina de romper el canal lateral en el que se mueve desde mediados marzo, delimitado entre los 15 y 17 euros por acción. Sin embargo, los analistas no pierden la confianza en el valor, y creen que en los próximos doce meses Naturgy valdrá un 12,35% más, si tenemos en cuenta el precio de cierre del viernes pasado (16,91 euros).



Esa es la opinión, al menos, de Royal Bank of Canada (**RBC**), que ha mejorado la recomendación de Naturgy hasta sobreponderar desde infraponderar, al tiempo que eleva el precio objetivo del valor hasta los 19 euros, desde su estimación anterior de 15,70 euros por título, lo que supone una mejora del 21%.

Los analistas de RBC apuntan a la recuperación que experimentará el Gas Natural Licuado, los ahorros de costes de la compañía presidida por Francisco Reynés y su creciente exposición a las renovables, para la mejora en su recomendación.

Por su parte, el **consenso del mercado** recopilado por Reuters también es positivo con el valor, que recomienda mantener en cartera y al que otorga un precio objetivo de 18,6 euros por acción.

La energética, que se deja un 17% en el acumulado, arrancaba ayer una semana al alza, con un lunes en que sus títulos llegaban a los 17,61 euros en intradía y se **aproximaban a su resistencia a medio plazo** (17,87 euros) y a largo plazo (17,92 euros).

Con ello, y a pesar del impulso fundamental recibido por RBC, la energética española no lograba superar ese nivel clave, pero cerraba la jornada sumando más un 3,6% a sus acciones y manteniendo vivo el proceso de recuperación en el Ibex 35.

En este sentido, en su **análisis de las acciones del Ibex 35 de la semana pasada**, el analista José Antonio González explicaba que "Naturgy mantiene vivo el proceso de recuperación que parte desde mínimos anuales, desarrollando una estructura de máximos y mínimos crecientes que permite a su media móvil simple de 40 periodos o de medio plazo presentar una pendiente positiva".

"En este sentido, el precio debe resolver al alza los 17,875 euros, que es aproximación a su media móvil de largo plazo o de 200 periodos para seguir avanzando posiciones rumbo al importante hueco bajista proyectado a partir de los 18,975 euros por acción".

desde 1977, manteniendo nuestra esencia

Nos importan las PERSONAS
Igualdad, Solidaridad, Conciliación, Salud, Seguridad, Desarrollo, ...

Creemos en la NEGOCIACIÓN
Formación, Salario, Jornada, Competencias, Propuestas, Alternativas, ...

Trabajamos por UN FUTURO MEJOR
Empleo, Trabajo, Protección, Pensiones, Soluciones, Garantías...

SIE- SINDICATO FUERTE E INDEPENDIENTE DEL SECTOR